

「行財政改革プラン」5ヵ年の取組状況（総括）

平成 22 年 10 月

厳しい財政状況に対応し収支バランスの回復を目指す「行財政改革プラン」の推進期間（平成 17 年度～平成 21 年度）が終わり、プランに計上する実施計画（81 件の取組）について、5 ヵ年の取組状況を取りまとめましたので、お知らせします。

なお、プランを適切に軌道修正する「行財政改革方針」（推進期間：平成 20 年度～平成 24 年度）を平成 20 年度に策定し、引き続き行財政改革に取り組んでいます。

1 プランの概要

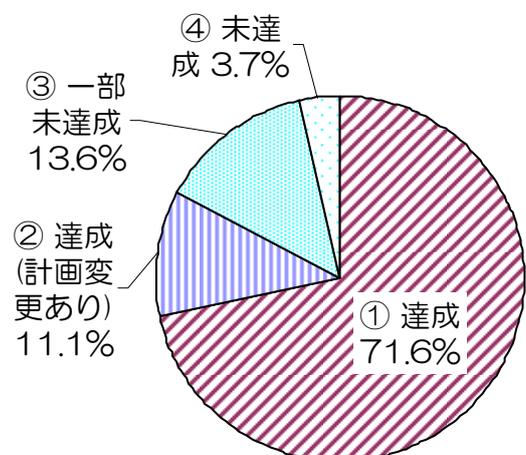
名 称 館山市行財政改革プラン
 策定日 平成 17 年 10 月 11 日
 推進期間 平成 17 年度～平成 21 年度
 実施計画 81 件

2 実施計画（5 ヵ年）の達成状況

実施計画 81 件の取組のうち、概ね 8 割にあたる 67 件の取組で、計画どおり、又は、計画を変更して達成しています。

[目標達成状況]

区分	件数	割合 (%)
① 達成	58	71.6
② 達成 (計画変更あり)	9	11.1
③ 一部未達成	11	13.6
④ 未達成	3	3.7
計	81	100.0



※ 達成（①+②）：67 件、82.7%

※ 未達成 3 件の内訳

No. 23：政策評価制度の活用（P14）

No. 37：大型バス運行業務の見直し（P21）

No. 63：粗大ごみの収集方法の見直し（P31）

[区分]

①達成 計画どおり実施した取組。

②達成（計画変更あり） 検討結果や協議結果などにより取組内容を変更し、変更した計画どおり実施した取組。

③一部未達成 概ね計画どおり実施したが、達成していない項目がある取組。又は、想定した効果が得られていない取組。

④未達成 具体的に実施していない取組。

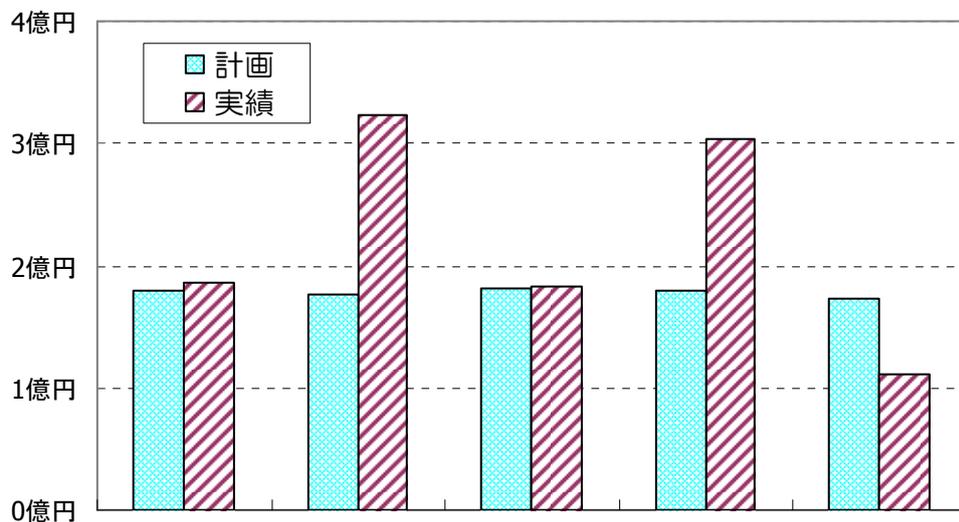
3 財政効果額

81件の取組において年度ごとに得られた財政効果額（単年度）の合計は、5カ年で約11億円になります。計画策定時に想定した効果額約8億9千万円と比べ、2億1千7百万円ほど上回る結果となりました。

また、累積する財政効果額の合計は、5カ年で約26億円になります。

[財政効果額（単年度）]

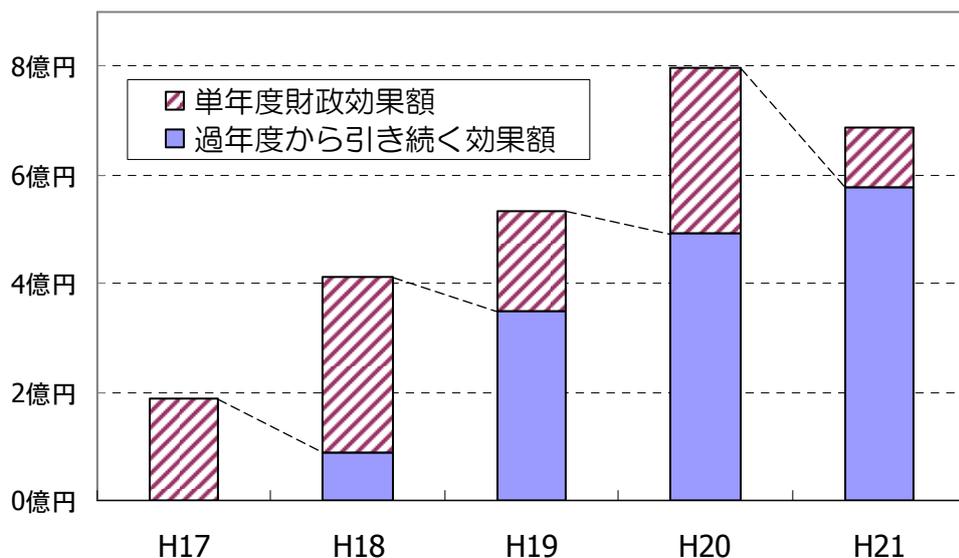
単位：千円



	H17	H18	H19	H20	H21	5カ年合計
計画	178,879	177,069	180,561	179,982	172,810	889,301
実績	185,727	323,458	183,309	303,182	111,437	1,107,113
増減	6,848	146,389	2,748	123,200	△61,373	217,812

[財政効果額（累積）]

単位：千円



	H17	H18	H19	H20	H21	5カ年合計
単年度	185,727	323,458	183,309	303,182	111,437	1,107,113
過年度	0	88,275	349,665	493,803	576,417	1,508,160
累積額	185,727	411,733	532,974	796,985	687,854	2,615,273

4 主な取組

財政効果額（単年度）の合計が1千万円を超える取組は12件あります。そのうち人件費の縮減に関する取組が4件あり、その他歳入増加の取組や事業内容の見直しによる取組などがあります。

[財政効果額の大きな取組]

単位：千円

No	実施計画名	取組概要	財政効果額 (累積額)
13	【人件費】 適正な職員の定員管理	職員数の削減。（5カ年で52人を削減。）	429,957
15	【人件費】 給与制度及び手当内容の見直し	能力や業績を重視した人事評価制度の導入や給料・手当を見直すなどの給与の適正化。	65,215
20	【人件費】 給与の減額（H17実施済）	特別職および一般職員の給与の減額。	41,421
16	【人件費】 時間外勤務の削減	業務応援体制の徹底と全庁的なノー残業デーによる時間外勤務の削減。	10,502
36	未利用市有地の売却等	利用目的のない市有地の売却。	347,336
66	一部事務組合の運営（広域：火葬場費、粗大ごみ処理費 三芳水道：補助金）	市が加入する安房広域市町村圏事務組合や三芳水道企業団に対し、効率的な運営を促す。	106,273
31	使用料・手数料の見直し	適正、公平な受益者負担とするための使用料・手数料の見直し。	24,297
60	下水道接続率の向上	下水道PRや接続依頼の強化による下水道接続率の向上。	15,420
50	配食サービス事業の見直し	事業の実施方法や利用者負担金の見直し。	13,795
30	補助金の見直し	各種団体に交付する補助金の見直し。	13,553
40	市税収入の確保	滞納処分の強化による徴収率の向上。	11,647
43	各種検診内容の充実と負担の適正化	事業内容の見直しによる効果的な予算配分と受益者負担の適正化。	10,932

※ No.は取組状況一覧のNo.と整合。

5 実施計画（各課の計画）の取組状況一覧

「行財政改革プラン」に計上する81件の取組について、実施計画ごとに取組状況をまとめました。

※ 計画達成度・・・5カ年の計画内容に対し、取組状況や財政効果から次の4つに分類。

※ 今後の対応/計画変更の内容・・・計画達成度の分類ごとに記載。

[★★★ 達成] → 計画どおり実施した取組。
→ 今後の対応等の記載なし。

[★★・ 達成（計画変更あり）] → 計画を変更して実施した取組。
→ 計画変更の内容を記載。

[★・・・ 一部未達成] → 達成していない項目がある取組。
→ 今後の対応を記載。

[・・・ 未達成] → 具体的に実施していない取組。
→ 今後の対応を記載。

【秘書広報課】

財政効果 単位：千円

No.	1						秘書広報課
実施計画名	市長交際費の公開						
計画概要	市政に対する市民の理解と信頼を深め、より開かれた市政運営を図るため、市長交際費の支出内容について交際費支出基準等を定め、館山市ホームページへの掲載を行う。						
年度	H17	H18	H19	H20	H21	5カ年計	
計画内容	・交際費基準の作成 ・公開のための体制整備	・交際費の公開					
取組状況	・計画実施	・計画実施 ※計画達成					
財政効果/計画						0	
財政効果/実績						0	
計画達成度	★★★ 達成						
今後の対応/計画変更の内容							

財政効果 単位：千円

No.	2						秘書広報課
実施計画名	広報送付経費の縮減						
計画概要	市外在住の館山市関係者などに宅配便で送付している広報の送付について、送付回数や送付方法を見直し、経費の節減を図る。						
年度	H17	H18	H19	H20	H21	5カ年計	
計画内容	・市外郵便分の送付回数変更(月2回→月1回) ・より安価な送付方法の導入検討						
取組状況	・計画実施 ※計画達成						
財政効果/計画	100					100	
財政効果/実績	209					209	
計画達成度	★★★ 達成						
今後の対応/計画変更の内容							

【企画課】

財政効果 単位：千円

No.	3						企画課
実施計画名	審議会等における女性委員登用率の向上						
計画概要	審議会等における女性委員の目標登用率を平成21年度に30%と設定し、女性の意見や意思を広く行政に反映させる。						
年度	H17	H18	H19	H20	H21	5カ年計	
計画内容	・委員の選任方法の見直し検討 (選任時の検討項目、女性人材リストの作成検討)	・女性人材リストの作成					
取組状況	・委員選任時に女性委員登用を依頼 (26.53%)	→ (25.93%)	→ (23.51%)	→ (24.29%)	→ (27.17%)		
財政効果/計画						0	
財政効果/実績						0	
計画達成度	★・・・ 一部未達成						
今後の対応/計画変更の内容	<p>女性人材リストの作成は、個人情報保護の観点から、また、リストの女性に限定されてしまうなどの理由から作成しないこととした。</p> <p>また、審議会等の設置目的によっては、女性委員の候補が見つからない場合や、関係団体の推薦による委員などはそれぞれの団体の意向によるなど、女性委員の登用促進が難しい審議会等もあり、平成21年度末において、目標登用率30%を達成できていない。</p> <p>今後も登用率30%を目標に女性委員の登用を図っていく。</p>						

財政効果 単位：千円

No.	4						企画課
実施計画名	地方バス路線維持費補助金の見直し						
計画概要	沿線市との共同補助により維持している地域生活バス路線について、今後の地域公共交通のあり方を検討するとともに、当該補助金の必要性等について検討する。						
年度	H17	H18	H19	H20	H21	5カ年計	
計画内容	・地域公共交通のあり方の検討 ・関係機関との協議	・補助金の廃止(協議結果による)					
取組状況	・関係団体と協議/意見交換	・地方バス路線を維持することで合意 ・利用者増加と利便性向上、補助金増加対策を検討	→ ・大型商業施設への乗り入れ	→ ・運行路線/ダイヤの見直し	→ ※計画達成		
財政効果/計画						0	
財政効果/実績						0	
計画達成度	★★・ 達成（計画変更あり）						
今後の対応/計画変更の内容	<p>関係団体との協議の結果、今後もバス路線を維持していくことで合意したため、補助金は廃止しないこととなった。</p> <p>今後は、年々増加する補助金を抑制するため、運行ダイヤや燃料費の推移などを注視していくとともに、運行ルートなど見直しなど、利用者増加策も検討していく。</p>						

No.	5						企画課
実施計画名	広聴体制の充実						
計画概要	広く市民の意見を聞くことにより政策等の充実を図るとともに、効率的で透明性のある自治体経営の実現を目指す。						
年度	H17	H18	H19	H20	H21	5ヵ年計	
計画内容	・広聴の充実	→ ・パブリックコメント手法の検討 ・情報提供システムの構築	→ ・パブリックコメントの導入 ・情報提供システムの運用	→	→		
取組状況	・行政懇談会を実施	・「市長への手紙」を市内16ヶ所に設置	→ ・「市民の意見を聞く会」を開催	→ →	→ →		
財政効果/計画						0	
財政効果/実績						0	
計画達成度	★・・・ 一部未達成						
今後の対応/計画変更の内容	パブリックコメントについて、平成18年度、行政手続法の改正により、国が命令等を定める場合は広く一般に意見を求めなければならない（いわゆるパブリックコメント）という義務規定が盛り込まれた。これを受け、市でも同様の規定が求められており、今後、関係部署と協議しながらパブリックコメントに関する検討を進めていく。						

No.	6						企画課
実施計画名	一部事務組合の運営（広域：総務費）						
計画概要	市が加入する安房郡市広域市町村圏事務組合の効率的な運営を促す。						
年度	H17	H18	H19	H20	H21	5ヵ年計	
計画内容	・負担金(総務費)の精査	→	→	→	→		
取組状況	・計画実施	→	→	→	→ ※計画達成		
財政効果/計画						0	
財政効果/実績						0	
計画達成度	★★★ 達成						
今後の対応/計画変更の内容							

【社会安全課】

財政効果 単位：千円

No.	7						社会安全課
実施計画名	市民公益活動団体と行政との協働推進						
計画概要	市民・企業等に市民公益活動団体の活動状況を紹介し、人的・資金的に貢献を促すとともに、活動拠点整備などの支援を行い、活動の促進を図る。						
年度	H17	H18	H19	H20	H21	5ヵ年計	
計画内容	・中間支援組織の設立支援 → ・市民公益活動団体の活動支援及び社会貢献活動の参画機運の醸成 → ・協働マニュアルの更新 →	→	→	→	→		
取組状況	・計画実施	→	→	→	→		
財政効果/計画						0	
財政効果/実績						0	
計画達成度	★・・・ 一部未達成						
今後の対応/計画変更の内容	中間支援組織の設立には至っていない。NPOなどの市民活動団体は自主的に情報交換を行っており、中間支援組織の必要性は低い。今後、中間支援組織は設立せず、NPOの事業提案について、関係部署と連携し、事業の推進及びNPO活動の促進を図っていく。						

財政効果 単位：千円

No.	8						社会安全課
実施計画名	行政事務委託料の見直し						
計画概要	各町内会に委託している行政事務について、委託料の額を見直す。						
年度	H17	H18	H19	H20	H21	5ヵ年計	
計画内容	・町内会との協議 → ・規則の改正(協議結果により委託料の変更) →	→	→	→	→		
取組状況	・協議	→	→ ・委託料の見直し	→	→ ※計画達成		
財政効果/計画			875	797	797	2,469	
財政効果/実績			882	803	804	2,489	
計画達成度	★★★ 達成						
今後の対応/計画変更の内容							

No.	9						社会安全課
実施計画名	遠隔都市との防災相互応援体制の確立						
計画概要	遠隔都市と相互応援協定を締結し、災害時における相互応援体制を確立する。						
年度	H17	H18	H19	H20	H21	5ヵ年計	
計画内容	・相互応援協定締結の検討	・相互応援協定締結の実施計画策定及び協定締結 ・「館山市地域防災計画」の見直し					
取組状況	・検討	→	・山梨県笛吹市と相互応援協定を締結	・地域防災計画の見直し ※計画達成			
財政効果/計画						0	
財政効果/実績						0	
計画達成度	★★★ 達成						
今後の対応/計画変更の内容							

No.	10						社会安全課
実施計画名	一部事務組合の運営（広域：消防費）						
計画概要	市が加入する安房郡市広域市町村圏事務組合の効率的な運営を促す。						
年度	H17	H18	H19	H20	H21	5ヵ年計	
計画内容	・負担金(消防費)の精査	→	→	→	→		
取組状況	・計画実施	→	→	→	→ ※計画達成		
財政効果/計画						0	
財政効果/実績						0	
計画達成度	★★★ 達成						
今後の対応/計画変更の内容							

【総務課】

財政効果 単位：千円

No.	11						総務課
実施計画名	効率的な組織の形成						
計画概要	多様化する市民ニーズに対し、的確かつ迅速に質の高い行政サービスを提供するため、現在の部課の枠組みにとらわれることなく大胆な組織の再編を行い、新しい時代、新しい事務事業に効率的・弾力的に対応し得る組織機構の整備を行う。						
年度	H17	H18	H19	H20	H21	5カ年計	
計画内容	・H18年度の組織体制を検討	・組織の改編	・必要に応じ組織の改編 ・スタッフ制導入の準備(モデル部門での試行)	→ ・スタッフ制の適する部門において導入	→		
取組状況	・組織検討	・組織改編 ・グループ制を試行	→ ・グループ制を全庁的に導入	→	→ ※計画達成		
財政効果/計画						0	
財政効果/実績						0	
計画達成度	★★★ 達成						
今後の対応/計画変更の内容							

財政効果 単位：千円

No.	12						総務課
実施計画名	勤務時間の弾力的運用制度の導入						
計画概要	業務の効率化やサービス時間の延長の視点から、また健康管理面からも時差出勤制度や勤務時間の弾力的運用制度の導入を検討し、可能な部門から実施する。						
年度	H17	H18	H19	H20	H21	5カ年計	
計画内容	・先進自治体の情報収集 ・制度運用のための要綱案作成 ・実施可能部門の検討 ・組合交渉	・実施可能部門での一部試行 ・例規の改正(サービス、勤務条件関係)	・実施可能部門での導入	→	→		
取組状況	・検討 ・特定部署において現行制度による勤務時間変更を実施	→ →	・現行制度の手続きを簡素化して活用 ※計画達成				
財政効果/計画						0	
財政効果/実績						0	
計画達成度	★★・ 達成(計画変更あり)						
今後の対応/計画変更の内容	平成17年度からの2年間の検討の結果、現行制度(勤務時間等に関する条例及び同規則)の活用により勤務時間の弾力的運用が十分可能なため、新たな制度構築は必要ないと判断した。 今後は、現行制度の活用可能な部署等への指導・助言を行い、勤務時間の弾力的運用の拡充を図っていく。						

No.	13						総務課
実施計画名	適正な職員の定員管理						
計画概要	第4期定員適正化計画を策定し、適正な職員の定員管理に努める。						
年度	H17	H18	H19	H20	H21	5ヵ年計	
計画内容	・第3期定員適正化計画の推進 (計画460人→458人、実績460人→455人、△5人、教育長を除く。) ・第4期定員適正化計画の検討/策定	・第4期定員適正化計画の推進 (455人→446人 △9人)	→ (446人→432人 △14人)	→ (432人→413人 △19人)	→ (413人→394人 △19人)		
取組状況	→ (455人 △5人)	→ (442人 △13人)	→ (423人 △19人)	→ (412人 △11人) ・第4期定員適正化計画を策定	→ (408人 △4人) ※計画達成		
財政効果/計画	41,342	74,416	115,759	157,101	157,101	545,719	
財政効果/実績	41,342	107,489	157,100	90,952	33,074	429,957	
計画達成度	★★・ 達成 (計画変更あり)						
今後の対応/計画変更の内容	平成20年度に現行プランを補足する「行財政改革方針」を策定、職員数の削減方針を見直した。今後、この改革方針に沿って策定した第4期定員適正化計画(平成25年度400人)に基づき、人件費の抑制に取り組んでいく。 [改革方針職員数目標値] H20年度：412人 H21年度：409人 H22年度：409人 H23年度：405人 H24年度：402人 H25年度：400人						

No.	14						総務課
実施計画名	人材の有効活用						
計画概要	多様化する行政需要と職員の削減に対応した少数精鋭主義の行政運営を行うため、人材育成基本方針を策定し、各種人材育成策の実施により職員の能力開発を図る。また、能力・実績を考慮した適正な人事管理に努めるとともに、庁内公募制度や任期付職員採用制度の導入により、人材の有効活用を図る。						
年度	H17	H18	H19	H20	H21	5ヵ年計	
計画内容	・人材育成基本方針の策定(ジョブローテーション、職員研修のあり方、職種間交流等の検討) ・任期付職員採用制度の検討	・人材育成基本方針に従った人材育成の実施 ・任期付職員採用制度の導入 ・庁内公募制度の検討	→ ・庁内公募制度の導入	→	→		
取組状況	・人材育成基本方針案を作成	・基本方針を策定	・庁内公募制度の検討	・要綱制定、庁内公募型人事制度を導入			
財政効果/計画						0	
財政効果/実績						0	
計画達成度	★・・・ 一部未達成						
今後の対応/計画変更の内容	庁内公募制は導入実施したものの応募件数も少なく、また、人事異動方針との不整合が生じるなど、弊害も見受けられたので、制度を再検討した後、改めて導入することとし、当面は、自己申告制度を活用しながら人材の有効活用を図っていく。 また、特定の業務に従事する期限付きの職員採用となる任期付職員採用制度については、制度の効果が検証されていないため、引き続き調査検討していく。						

No.	15						総務課
実施計画名	給与制度及び手当内容の見直し						
計画概要	能力や仕事の実績を重視した人事評価制度(昇給・昇格基準の明確化・公表)を検討・導入することにより、給与制度の公平性、客観性を確保するとともに、職員の意欲の向上を図る。また、給料及び手当を見直し、給与の適正化を図る。						
年度	H17	H18	H19	H20	H21	5カ年計	
計画内容	<ul style="list-style-type: none"> 勤務成績に基づく昇給制度の検討 昇格基準の明確化を検討(昇格試験制度等の検討) 調整手当の見直しを検討 特殊勤務手当の見直しを検討 組合交渉 	<ul style="list-style-type: none"> 調整手当の廃止 	<ul style="list-style-type: none"> 勤務成績に基づく昇給制度の導入 昇格制度の改正(昇格試験の導入、昇給昇格基準の公表) 特殊勤務手当の見直し 				
取組状況	計画実施	特殊勤務手当を見直し 調整手当を廃止	→	人事評価制度の検討	人事評価制度の試行		
財政効果/計画		39,103	12,971			52,074	
財政効果/実績		59,499	5,716			65,215	
計画達成度	★・・・ 一部未達成						
今後の対応/計画変更の内容	勤務成績に基づく昇給制度と昇格試験の導入、昇給昇格基準の公表については、現在試行している人事評価制度において、対応していく。						

No.	16						総務課
実施計画名	時間外勤務の削減						
計画概要	所属長の時間外勤務命令の責任を明確化することにより、時間外での不要不急業務を取りやめる。また、所属長による係にとられない業務応援体制の徹底と全庁的にノー残業デーを週1日設定することにより、時間外勤務の縮減と職員の健康管理を図る。						
年度	H17	H18	H19	H20	H21	5カ年計	
計画内容	<ul style="list-style-type: none"> ノー残業デーの設定 時間外勤務抑制の指導助言 	<ul style="list-style-type: none"> 各課配当方式の導入検討 	<ul style="list-style-type: none"> 各課配当方式の導入 	→	→		
取組状況	計画実施	→	→	→	→		
財政効果/計画	5,575	5,296	5,031			15,902	
財政効果/実績	18,282	12,573	△ 20,353			10,502	
計画達成度	★・・・ 一部未達成						
今後の対応/計画変更の内容	パワーセービングDAY及び週休日振替の実施により、時間外勤務の縮減と職員の健康保持、活力の維持向上を図ってきたが、平成19年度は、台風等の災害対応や選挙事務などの特殊要因により、時間外勤務が増加した。引き続き時間外勤務の縮減に努めていく。 また、時間外勤務手当の各課配当方式は、現在作業中の新しい予算管理システム(財務会計システム)導入後に効果的な手法を検討のうえ、導入していく。						

No.	17						総務課
実施計画名	「さわやか応接運動」の推進						
計画概要	市民の満足度を高めるため、電話や窓口における対応の姿勢、話し方など、職員の総合的な接遇能力のより一層の向上に努める。						
年度	H17	H18	H19	H20	H21	5ヵ年計	
計画内容	・「さわやか応接運動」の更なる推進 ・推進員中心に接遇研修の実施	→	→	→	→		
取組状況	・計画実施	→	→	→	→	※計画達成	
財政効果/計画						0	
財政効果/実績						0	
計画達成度	★★★★ 達成						
今後の対応/計画変更の内容							

No.	18						総務課
実施計画名	非常勤特別職の報酬等の見直し						
計画概要	非常勤特別職の報酬額を検討し、適正な報酬額に見直す。						
年度	H17	H18	H19	H20	H21	5ヵ年計	
計画内容	・報酬額の見直しを検討	→	→	→	→		
取組状況	・関係例規の改正	・報酬額を減額 ※計画達成					
財政効果/計画						0	
財政効果/実績		8,330				8,330	
計画達成度	★★★★ 達成						
今後の対応/計画変更の内容							

No.	19						総務課
実施計画名	人事給与状況の公開						
計画概要	人事給与情報を市民に分かりやすい形で公表する。						
年度	H17	H18	H19	H20	H21	5ヵ年計	
計画内容	・公表内容の充実	→					
取組状況	・計画実施(国の公表基準に変更。公表資料:人事行政の運営等の状況、給与・定員管理等について)	・内容の充実 ※計画達成					
財政効果/計画						0	
財政効果/実績						0	
計画達成度	★★★★ 達成						
今後の対応/計画変更の内容							

No.	20						総務課
実施計画名	給与の減額（H17実施済）						
計画概要	特別職及び一般職員の給料月額を削減し、人件費を抑制する。 管理職手当を減額し、人件費を抑制する。						
年度	H17	H18	H19	H20	H21	5ヵ年計	
計画内容	○給料月額の減額 実施(H17.4.1～ H18.3.31) ・市長10% ・その他特別職8% ・管理職3% ・その他2% ・給料減額に伴う調整 手当の減額 ○管理職手当の減額 実施(～H18.3.31) ・9級 支給額の5% 減額 ・その他 支給額の 3%減額						
取組状況	*計画実施 ※計画達成						
財政効果/計画	43,742						43,742
財政効果/実績	41,421						41,421
計画達成度	★★★ 達成						
今後の対応/計画変更の内容							

No.	21						総務課
実施計画名	昇給停止年齢の見直し（H17実施済）						
計画概要	職員の昇給を55歳で停止し、人件費の抑制を図る。						
年度	H17	H18	H19	H20	H21	5ヵ年計	
計画内容	*55歳昇給停止の実 施						
取組状況	*計画実施 ※計画達成						
財政効果/計画							0
財政効果/実績	3,900						3,900
計画達成度	★★★ 達成						
今後の対応/計画変更の内容	※平成18年度に給料表を見直す根本的制度改革を実施したため、同年度に旧給料表に基づく昇給停止措置を廃止した。						

No.	22						総務課
実施計画名	特別職、一般職及び証人等の旅費、費用弁償の改正（H17実施済）						
計画概要	職員等が出張する際の日当と食卓料をすべて廃止するとともに、宿泊を伴う出張の場合の宿泊料をすべて最低額に統一し、支出を抑制する。						
年度	H17	H18	H19	H20	H21	5ヵ年計	
計画内容	・実施						
取組状況	・計画実施 ※計画達成						
財政効果/計画	3,163						3,163
財政効果/実績	3,163						3,163
計画達成度	★★★ 達成						
今後の対応/計画変更の内容							

【行革財政課】

No.	23						行革財政課
実施計画名	政策評価制度の活用						
計画概要	政策評価制度による事務事業の見直しを行い、施策の優先度を明らかにし、行政資源(ヒト、モノ、カネ)を適切に配分するなど、より効率的で透明性のある自治体経営の実現を目指す。						
年度	H17	H18	H19	H20	H21	5ヵ年計	
計画内容	・第3次総合計画第1期基本計画における評価対象事務事業の最終評価結果の公表	・評価手法の検討	・第3次総合計画第2期基本計画の中間評価作業を開始	・中間評価結果の公表			
取組状況	・計画実施	・同名計画に統合					
財政効果/計画							0
財政効果/実績							0
計画達成度	・・・ 未達成						
今後の対応/計画変更の内容	企画部門と総務部門それぞれにあった計画を、平成18年度組織改編に伴い統合。外部の視点からの評価を取り入れた政策評価制度を構築し、事務事業の見直しを進めることとした。						

No.	24						行革財政課
実施計画名	公の施設への指定管理者制度導入						
計画概要	公の施設について指定管理者制度の導入を検討し、同制度が適する施設に導入する。						
年度	H17	H18	H19	H20	H21	5ヵ年計	
計画内容	・すべての公の施設への指定管理者制度の導入を検討(効果、問題点及び解決策、参入希望事業者の有無等)	・問題点の解消(制度の周知、住民説明会、余剰職員の取扱、業務範囲の検討、選定に当たっての評価基準の明確化等) ・条例の整備	・導入可能な施設への指定管理者制度の導入	→	→		
取組状況	・検討	・関係例規を整備 ・H19年度に3施設への導入を決定(福祉作業所、弓道場、弓道遠的射場)	・事業者を選定 ・指定管理者による管理を実施 ※計画達成				
財政効果/計画						0	
財政効果/実績			470			470	
計画達成度	★★★ 達成						
今後の対応/計画変更の内容							

No.	25						行革財政課
実施計画名	ABC分析による業務改善手順の確立						
計画概要	各課の定型業務などの業務プロセスを見直すため、ABC分析の導入を検討する。						
年度	H17	H18	H19	H20	H21	5ヵ年計	
計画内容	・ABC分析実施方法の検討	→ ・調査マニュアルの作成 ・モデル部署の選定及び事前調査	・ABC分析調査の試行(問題点を改善し、分析手順を確立)	・ABC分析の導入			
取組状況	・検討	→	・事務事業見直しと併せて実施(「事業仕分け」の評価用資料に活用) ※計画達成				
財政効果/計画						0	
財政効果/実績						0	
計画達成度	★★・ 達成(計画変更あり)						
今後の対応/計画変更の内容	効果的な事務事業の見直しを図るためABC分析の単独実施はせず、事務事業見直し(「事業仕分け」と併せて実施していく。(ABC分析によるコスト分析を「事業仕分け」の評価用資料とした。)						

No.	26						行革財政課
実施計画名	事務処理マニュアルの作成						
計画概要	事務処理の標準化、改善、事務引き継ぎ等に資するため、標準的な処理手順を示した事務処理マニュアルを各課において作成し、活用する。						
年度	H17	H18	H19	H20	H21	5ヵ年計	
計画内容	・マニュアルが必要な事務の把握 ・各部署において随時マニュアルを作成・更新	→	→	→	→		
取組状況	・マニュアル作成を各部署に指示	→ ・事務事業の分類整理に併せ、業務処理を明確化	→ ・予算と連動する事務事業システムで業務の目的、内容、効果を整理 ※計画達成				
財政効果/計画						0	
財政効果/実績						0	
計画達成度	★★・ 達成（計画変更あり）						
今後の対応/計画変更の内容	マニュアルが必要な業務の選定は個別には行わず、事務事業システムの基礎データを拡充することにより対応する。その他窓口業務や定例業務などマニュアル作成が効果的な業務は、各部署において随時個別にマニュアルを作成していく。						

No.	27						行革財政課
実施計画名	各種業務の民間委託等の推進						
計画概要	「民間委託等の推進に関する基本指針」を作成し、民間委託が適当な業務について行政責任の確保等に留意しながら民間委託の推進に取り組む。						
年度	H17	H18	H19	H20	H21	5ヵ年計	
計画内容	・「民間委託等の推進に関する基本指針」の作成 ・委託業務の検討（新たな委託業務、既存委託業務の見直し、委託時期等）	・指針に基づく民間委託等の推進	→	→	→		
取組状況	・基本指針案を作成	・基本指針を策定 ※計画達成					
財政効果/計画						0	
財政効果/実績						0	
計画達成度	★★★ 達成						
今後の対応/計画変更の内容							

No.	28						行革財政課
実施計画名	各種団体の自主的な運営の推進						
計画概要	「館山市が行う団体事務局業務の見直しについての指針」に基づき、引き続き自主運営への移行を推進する。						
年度	H17	H18	H19	H20	H21	5ヵ年計	
計画内容	・自主運営移行対象団体の決定 ・各団体と協議	・事務局業務を随時自主運営へ移行	→	→	→		
取組状況	・検討	→	→	→	→	・自主運営移行対象団体を決定 ※計画達成	
財政効果/計画							0
財政効果/実績							0
計画達成度	★★★ 達成						
今後の対応/計画変更の内容							

No.	29						行革財政課
実施計画名	政策評価制度の活用						
計画概要	市民の視点からの評価を取り入れた政策評価制度により事務事業の見直しを進める。						
年度	H17	H18	H19	H20	H21	5ヵ年計	
計画内容	・評価手法の検討	→	・政策評価制度による事務事業の見直し	→	→		
取組状況	・検討	→ ・市の業務を事務事業に分類 ・職員による事業評価(内部評価)を実施	・外部評価者による「事業仕分け」を実施	→	→	※計画達成	
財政効果/計画							0
財政効果/実績							0
計画達成度	★★★ 達成						
今後の対応/計画変更の内容							

No.	30						行革財政課
実施計画名	補助金の見直し						
計画概要	補助金について、補助金等検討委員会の提言に沿った改革を進めることを基本に、補助金説明書の作成、規則の改正、交付基準や分類別基準の明確化など、手続や基準を明らかにし市民に分かりやすい補助金となるよう見直す。						
年度	H17	H18	H19	H20	H21	5カ年計	
計画内容	・補助金説明書の作成・公表 ・補助金交付基準の明確化 ・規則の改正 ・H18年度予算にシーリングを設定	・分類別基準を明確にし補助金を見直す	・見直した補助金の交付	→	→		
取組状況	・計画実施	・補助金3～5%減のシーリング(上限額)に基づき交付	・規則を改正/施行 ・各部署に交付基準の明確化を依頼 ※計画達成				
財政効果/計画						0	
財政効果/実績		13,070	483			13,553	
計画達成度	★★★ 達成						
今後の対応/計画変更の内容							

No.	31						行革財政課
実施計画名	使用料・手数料の見直し						
計画概要	適正、公平な受益者負担とするため、「使用料・手数料の設定に関する基本方針」を策定し、サービスに掛かる原価を基に適正な使用料・手数料に見直す。						
年度	H17	H18	H19	H20	H21	5カ年計	
計画内容	・料金設定の基本方針を策定 ・基本方針に従い使用料・手数料の見直しを検討 ・例規の改正	・使用料・手数料の改定(例規の改正と周知期間を経た後)	→	→	→		
取組状況	・基本方針を策定	・基本方針に沿った検討	→ ・ごみ処理手数料の見直し ※計画達成	→ ・ごみ処理手数料を改定			
財政効果/計画		5,000	38,000			43,000	
財政効果/実績				24,297		24,297	
計画達成度	★★★ 達成						
今後の対応/計画変更の内容							

No.	32						行革財政課
実施計画名	財政状況の公開						
計画概要	財政状況を市民に分かりやすい形で公表する。						
年度	H17	H18	H19	H20	H21	5ヵ年計	
計画内容	・広報内容の充実	→	→	→	→		
取組状況	・計画実施 (広報のシリーズで 財政情報を連載/財 政指標を市ホーム ページに掲載)	→ (バランスシート作成 準備)	→	→ (財政状況を家計簿 に例え公表)	→ (バランスシート公 表) ※計画達成		
財政効果/計画						0	
財政効果/実績						0	
計画達成度	★★★ 達成						
今後の対応/計 画変更の内容							

【管財契約課】

No.	33						管財契約課
実施計画名	電子自治体の推進						
計画概要	国が推進する電子自治体の構築を目指し、現在既に県を中心に検討を行っている電子申請・電子調達システム導入の可否やその他様々な分野の電子化について検討し、利用者である市民の利便性の向上を目指す。						
年度	H17	H18	H19	H20	H21	5ヵ年計	
計画内容	・千葉県電子自治体 共同運営協議会に おいて業務の検討 ・各課業務の見直し 及び業務の電子化 の検討・推進	→	→	→	→		
取組状況	・計画実施	→	→	→	→ ※計画達成		
財政効果/計画						0	
財政効果/実績						0	
計画達成度	★★★ 達成						
今後の対応/計 画変更の内容							

No.	34						管財契約課
実施計画名	情報処理業務の委託の推進						
計画概要	ホストコンピュータ業務の一部及び庁内ネットワークシステムの保守管理について外部委託の方法を見直し、事務処理の簡素化並びに効率化を推進する。						
年度	H17	H18	H19	H20	H21	5ヵ年計	
計画内容	・ホストコンピュータ業務の委託(H17～18年度) ・庁内LAN関連の保守委託(H17～18年度) ・LGWAN関連の保守委託(H17～19年度)	→ (H19年度以降の委託方法の検討) → (H19年度以降の委託方法の検討) →	・ホストコンピュータ業務の委託(検討結果による) ・庁内LAN関連の保守委託(検討結果による) → (H20年度以降の委託方法の検討)		・LGWAN関連の保守委託(検討結果による)		
取組状況	・計画実施	・計画実施 ※計画達成					
財政効果/計画	△ 3,236	△ 630				△ 3,866	
財政効果/実績	△ 3,236	△ 630				△ 3,866	
計画達成度	★★★ 達成						
今後の対応/計画変更の内容							

No.	35						管財契約課
実施計画名	契約内容・方法の見直し						
計画概要	発注基準などを見直しを行ない、公募型指名競争入札等、より公正性・競争性の高い入札方式に改善する。また、入札・落札情報などを館山市ホームページに公開することにより、入札及び契約事務の透明化を促進する。						
年度	H17	H18	H19	H20	H21	5ヵ年計	
計画内容	・発注基準の見直し ・新しい入札方式の試行(受注型指名競争入札、制限付一般競争入札等) ・審査/検査規程の見直し ・入札関連情報公開の検討	→ ・入札関連情報の公開	・新しい入札方式の拡充・定着				
取組状況	・計画実施 ・入札関連情報を公開	→	・計画実施 ※計画達成				
財政効果/計画						0	
財政効果/実績						0	
計画達成度	★★★ 達成						
今後の対応/計画変更の内容							

財政効果 単位：千円

No.	36						管財契約課
実施計画名	未利用市有地の売却等						
計画概要	利用目的の決まっていない市有地(普通財産)を一般競争入札等で売却もしくは貸駐車場等として利用する。						
年度	H17	H18	H19	H20	H21	5カ年計	
計画内容	・未利用市有地の売却(9区画) ・未利用市有地を貸駐車場として利用	→ (7区画)	→ (4区画)	→ (3区画)			
取組状況	・売却 (6区画)	→ (5区画)	→ (2区画)	→ (4区画)	→ (1区画) ※計画達成		
財政効果/計画	44,872	72,678	10,091	14,656			142,297
財政効果/実績	47,604	56,530	28,332	202,124	12,746		347,336
計画達成度	★★★ 達成						
今後の対応/計画変更の内容							

財政効果 単位：千円

No.	37						管財契約課
実施計画名	大型バス運行業務の見直し						
計画概要	老朽化が激しい大型バスについて、使用不可能となり次第廃止し、民間バス会社に業務委託する。これにより維持費の削減を図るとともに、利用者が予約状況を気にせず利用できるようになり、利便性が向上する。						
年度	H17	H18	H19	H20	H21	5カ年計	
計画内容		・大型バスの廃止(利用不可となり次第)	→	→	→		
取組状況	・未実施	→	→	→	→		
財政効果/計画		399					399
財政効果/実績							0
計画達成度	・・・ 未達成						
今後の対応/計画変更の内容	結果的に大型バスは使用可能であった。当分の間は使用が見込めることから、今後は、費用対効果の面から修理費など維持費がある程度掛かるようになったときに廃止を検討していく。						

財政効果 単位：千円

No.	38						管財契約課
実施計画名	電話交換業務の見直し						
計画概要	市役所各課へのダイヤル・イン(直通電話番号)の周知を図り、現在民間委託している電話交換業務を廃止する。						
年度	H17	H18	H19	H20	H21	5カ年計	
計画内容	・ダイヤルインの周知	・電話交換業務の廃止					
取組状況	・計画実施	・委託業務を縮小	・代表電話番号を廃止 ※計画達成				
財政効果/計画		4,428					4,428
財政効果/実績		784	3,645				4,429
計画達成度	★★★ 達成						
今後の対応/計画変更の内容							

【納税推進室】

財政効果 単位：千円

No.	39						納税推進室
実施計画名	市税等口座振替制度の改善						
計画概要	市税等の口座振替利用率の向上及び再振替の実施により、納税者の利便性の向上と徴税コストの削減を図る。						
年度	H17	H18	H19	H20	H21	5カ年計	
計画内容	・関係部署との調整 ・金融機関との調整 ・規則の改正 ・広報等による再振替実施の周知	・再振替の実施 ・督促状の発送スケジュールの調整 ・市税納入通知書に口座振替依頼書を同封(隔年送付)					
取組状況	・計画実施	・計画実施 ※計画達成					
財政効果/計画		58				58	
財政効果/実績	△ 76	85				9	
計画達成度	★★★ 達成						
今後の対応/計画変更の内容							

財政効果 単位：千円

No.	40						納税推進室
実施計画名	市税収入の確保						
計画概要	市税の滞納者に対し差押えを始めとした滞納処分の強化を図り、歳入の確保に努める。						
年度	H17	H18	H19	H20	H21	5カ年計	
計画内容	・滞納処分の基準を作成 ・基準に基づく滞納処分の強化 ・現年度課税分の徴収率を対前年度比で0.25%増加 (徴収率96.06%)	→ (徴収率96.31%)	→ (徴収率96.56%)	→ (徴収率96.81%)	→ (徴収率97.06%)		
取組状況	・計画実施 (徴収率 95.81%)	→ (徴収率 96.31%)	→ (徴収率 96.24%)	→ ・インターネット公売を実施 (徴収率 95.99%)	→ → (徴収率 96.02%)		
財政効果/計画	14,191	14,065	14,010	13,974	13,520	69,760	
財政効果/実績		29,542	△ 4,312	△ 15,369	1,786	11,647	
計画達成度	★・・・ 一部未達成						
今後の対応/計画変更の内容	滞納処分の強化や夜間/市外徴収など徴収率増加対策に努めたが、平成19年度の税源移譲に伴い、今まで非課税だった方が住民税課税対象となったり、1人当たりの課税額が大きくなったことなどから、平成19年度、20年度と徴収率が落ち込んだ。今後、引き続き基準に基づく滞納処分の強化を実施し、徴収率の向上に努めていく。						

【市民課】

財政効果 単位：千円

No.	41						市民課
実施計画名	市民課窓口業務の一部委託						
計画概要	市民課受付窓口での各種証明書の出力、戸籍証明書の出力、住民異動届(国保・年金の得喪失を含む)の入力、戸籍届書の入力業務をシステム企業等へ委託し、事務の軽減を図る。						
年度	H17	H18	H19	H20	H21	5カ年計	
計画内容	・事業者の選定	・業務委託の実施					
取組状況	・業務委託による費用対効果を検討	→	・非常勤職員による窓口対応を実施 ※計画達成				
財政効果/計画		△ 14,880					△ 14,880
財政効果/実績			△ 2,191				△ 2,191
計画達成度	★★・ 達成(計画変更あり)						
今後の対応/計画変更の内容	窓口業務の民間委託は、委託料が高額であり、費用対効果が見込めないと判断し、非常勤職員による対応に変更。人員増による各種証明書等の発行時間の短縮を図り、市民サービスの向上に努めていく。						

財政効果 単位：千円

No.	42						市民課
実施計画名	市民案内業務委託の廃止(H17実施済)						
計画概要	民間事業者への委託を廃止し、課長補佐以上の職員により市民案内を実施する。						
年度	H17	H18	H19	H20	H21	5カ年計	
計画内容	・実施						
取組状況	・計画実施 ※計画達成	・非常勤職員での対応に移行	・市民案内を市民課窓口業務へ統合				
財政効果/計画	2,268						2,268
財政効果/実績	2,268						2,268
計画達成度	★★★ 達成						
今後の対応/計画変更の内容							

【健康課】

財政効果 単位：千円

No.	43						健康課
実施計画名	各種検診内容の充実と負担の適正化						
計画概要	各種検診事業の内容を見直し、効果的な検診に予算を重点的に配分する。実費徴収金については検査委託料の2~3割に統一し、受益者間の負担の適正化を図る。						
年度	H17	H18	H19	H20	H21	5カ年計	
計画内容	・各検診事業の内容の見直し ・受診料の自己負担金の改正/徴収						
取組状況	・計画実施 ※計画達成						
財政効果/計画	9,996						9,996
財政効果/実績	10,932						10,932
計画達成度	★★★ 達成						
今後の対応/計画変更の内容							

財政効果 単位：千円

No.	44						健康課
実施計画名	健康教育における検査費用の実費徴収						
計画概要	健康教育参加者から検査費用を受益者負担として実費徴収する。						
年度	H17	H18	H19	H20	H21	5カ年計	
計画内容	・健康教育検査の実費徴収						
取組状況	・計画実施 ※計画達成						
財政効果/計画	43						43
財政効果/実績	10						10
計画達成度	★★★ 達成						
今後の対応/計画変更の内容							

財政効果 単位：千円

No.	45						健康課
実施計画名	千葉県市町村保健センター連絡協議会からの退会						
計画概要	県内の保健センターを設置する市町村を対象に組織されている千葉県市町村保健センター連絡協議会は、研修や役員会の開催により市町村間の連携を図っているが、他の方法により近隣市町村との連携が可能のため、当該協議会から退会する。						
年度	H17	H18	H19	H20	H21	5カ年計	
計画内容	・千葉県市町村保健センター協議会からの退会						
取組状況	・計画実施 ※計画達成						
財政効果/計画	40						40
財政効果/実績	40						40
計画達成度	★★★ 達成						
今後の対応/計画変更の内容							

財政効果 単位：千円

No.	46						健康課
実施計画名	一部事務組合の運営（広域：保健衛生費）						
計画概要	市が加入する安房郡市広域市町村圏事務組合の効率的な運営を促す。						
年度	H17	H18	H19	H20	H21	5カ年計	
計画内容	・負担金(保健衛生費)の精査	→	→	→	→		
取組状況	・計画実施	→	→	→	→	※計画達成	
財政効果/計画							0
財政効果/実績							0
計画達成度	★★★ 達成						
今後の対応/計画変更の内容							

【福祉課】

財政効果 単位：千円

No.	47						福祉課
実施計画名	心身障害児助成金の廃止						
計画概要	盲学校、ろう学校及び市内小中学校の特殊学級に在学する児童を養育する者に支給されている心身障害児助成金については、教育委員会において同種の助成制度があるため、廃止する。						
年度	H17	H18	H19	H20	H21	5カ年計	
計画内容	・心身障害児童に対する助成に関する条例の廃止	・心身障害児助成金の廃止					
取組状況	・計画実施	・計画実施 ※計画達成					
財政効果/計画		68					68
財政効果/実績		70					70
計画達成度	★★★ 達成						
今後の対応/計画変更の内容							

財政効果 単位：千円

No.	48						福祉課
実施計画名	交通遺児手当の廃止						
計画概要	保護者が交通事故により死亡又は重度障害の状態にある義務教育修了前の児童の保護者に支給している交通遺児手当について、他の原因による遺児との均衡を図るため、廃止する。						
年度	H17	H18	H19	H20	H21	5カ年計	
計画内容	・制度の廃止 (H16年度受給者3人に限り支給)			(現受給者2名に限り支給)			
取組状況	・計画実施 ※計画達成			・受給者1人減			
財政効果/計画				36			36
財政効果/実績				36			36
計画達成度	★★★ 達成						
今後の対応/計画変更の内容							

財政効果 単位：千円

No.	49						福祉課
実施計画名	一部事務組合の運営（広域：知的障害者施設費）						
計画概要	市が加入する安房郡市広域市町村圏事務組合の効率的な運営を促す。						
年度	H17	H18	H19	H20	H21	5カ年計	
計画内容	・負担金(知的障害者施設費)の精査	→	→	→	→		
取組状況	・計画実施	→	→	→	→	※計画達成	
財政効果/計画							0
財政効果/実績							0
計画達成度	★★★ 達成						
今後の対応/計画変更の内容							

No.	50						福祉課
実施計画名	配食サービス事業の見直し						
計画概要	配食サービス事業は介護保険制度に新たに創設される地域支援事業の中に取り込まれる予定であり、事業の実施方法・利用者負担金の見直しを行う。						
年度	H17	H18	H19	H20	H21	5ヵ年計	
計画内容	・委託方法の検討(他市の状況調査等) ・利用者負担金の検討 ・現受託事業者との協議	・委託方法及び委託料の見直し ・利用者負担金の見直し(検討結果による)					
取組状況	・計画実施 ・公募型プロポーザル方式により業者選定 ・利用者負担金は現行水準を維持	・新しい選定業者による事業実施 ・利用者アンケートを実施 ※計画達成				・H22年7月から国の要綱に基づいた利用者負担額へ見直し	
財政効果/計画		924					924
財政効果/実績		13,795					13,795
計画達成度	★★★ 達成						
今後の対応/計画変更の内容							

No.	51						福祉課
実施計画名	館山市高齢者単独福祉事業の見直し						
計画概要	館山市が独自に行っている福祉サービスについて、制度の趣旨、導入時の背景、利用状況などを考慮し、時代の変化に対応した制度とするため、縮小・廃止を含めて検討する。						
年度	H17	H18	H19	H20	H21	5ヵ年計	
計画内容	・敬老祝金及び住宅改造費用助成金の引下げ ・デイサービス事業委託料及び老人性白内障手術に係る特殊眼鏡等費用助成金の縮小/廃止を検討 ・非課税世帯への紙おむつ代支給について、申請時の所得確認を所得税から市民税に変更(規則の改正)	・委託料等の縮小/廃止(検討結果による)					
取組状況	・計画実施	・デイサービス事業を廃止 ※計画達成					
財政効果/計画	6,445	30					6,475
財政効果/実績	6,104	2,504					8,608
計画達成度	★★★ 達成						
今後の対応/計画変更の内容							

【こども課】

財政効果 単位：千円

No.	52						こども課
実施計画名	幼稚園・保育園の見直し（民营化、統合、幼保一元化等）						
計画概要	子育て支援や次世代育成の検討の中で、幼稚園・保育園の適正な規模や運営形態、館山市における保育のあり方について検討する。						
年度	H17	H18	H19	H20	H21	5カ年計	
計画内容	・幼稚園/保育園のあり方の検討 →						
取組状況	・幼保一元化の検討 →		・房南保育園と神戸幼稚園との幼保一元化施設(認定こども園)の整備 →	・保育園のあり方検討(指定管理者/民営化) →	・房南こども園(認定こども園)を開園 →		
財政効果/計画						0	
財政効果/実績						0	
計画達成度	★・・・ 一部未達成						
今後の対応/計画変更の内容	平成21年4月に開園した房南こども園の利用状況や効果等の分析を行い、今後の幼保一元化の推進を教育総務課と連携しながら検討していく。 また、指定管理者や民営化などの保育園の運営形態の検討については、受け皿となる事業者がないため保留し、現実的には幼保一元化の推進に注力していく。						

【保険給付課】

財政効果 単位：千円

No.	53						保険給付課
実施計画名	非常勤職員の積極的活用による経費削減						
計画概要	国民健康保険業務(老人保健含む)における簡易な窓口業務を非常勤職員で対応することにより、常勤職員の時間外勤務の縮減を図る。						
年度	H17	H18	H19	H20	H21	5カ年計	
計画内容	・簡易な窓口業務を非常勤職員により対応						
取組状況	・計画実施 ※計画達成						
財政効果/計画						0	
財政効果/実績						0	
計画達成度	★★★ 達成						
今後の対応/計画変更の内容							

財政効果 単位：千円

No.	54						保険給付課
実施計画名	一部事務組合の運営（広域：老人福祉施設整備費）						
計画概要	市が加入する安房郡市広域市町村圏事務組合の効率的な運営を促す。						
年度	H17	H18	H19	H20	H21	5カ年計	
計画内容	・負担金(老人福祉施設整備費)の精査 →		→	→	→		
取組状況	・負担金の精査	・負担金の支出なし →		→	→ ※計画達成		
財政効果/計画						0	
財政効果/実績						0	
計画達成度	★★★ 達成						
今後の対応/計画変更の内容							

【農水産課】

財政効果 単位：千円

No.	55					農水産課
実施計画名	花つみセンター管理運営業務の見直し					
計画概要	花つみセンター(ふれあいショップ平砂浦)の現行の管理運営を取り止め、観光及び福祉部門と今後の施設の利活用を検討する。					
年度	H17	H18	H19	H20	H21	5ヵ年計
計画内容	・施設利活用の検討(観光部局と福祉部局との協議) ・案内看板の撤去(3ヶ所)	・施設利活用の検討(観光部局と福祉部局との協議) ・現受託事業者との協議	・施設利活用方針の決定 ・現受託事業者との協議	・現行の管理運営業務の廃止 ・農地の賃貸解除 ・新たな目的による施設の運営開始		
取組状況	・案内看板を撤去	・現受託事業者と協議	→	→	・無償による管理運営委託の実施 ※計画達成	
財政効果/計画		10		771		781
財政効果/実績	5				500	505
計画達成度	★★・ 達成(計画変更あり)					
今後の対応/計画変更の内容	平成19年度末に補助金により設置した「自然休養村事業」施設としての期間は終了するが、検討の結果、施設が存続する間は用途廃止ができないとのこと。現行の管理運営形態の中でより効果的な施設の利活用を図っていくこととする。					

財政効果 単位：千円

No.	56					農水産課
実施計画名	小規模土地改良事業補助金見直し					
計画概要	国及び県の補助採択基準に満たない小規模な土地改良事業に対し、補助金交付要綱に基づき事業費の一部を助成する小規模土地改良事業について、補助率の引下げにより補助額を縮減する。					
年度	H17	H18	H19	H20	H21	5ヵ年計
計画内容	・補助率の引下げ					
取組状況	・計画実施 ※計画達成					
財政効果/計画						0
財政効果/実績	2,076					2,076
計画達成度	★★★ 達成					
今後の対応/計画変更の内容						

【建設課】

財政効果 単位：千円

No.	57						建設課
実施計画名	道路整備事業費の見直し						
計画概要	道路関連の整備について、客観的な指標に基づき整備要望箇所の優先順位を明確にし、投資効果の高いものから整備することにより予算の透明性を確保するとともに、全体事業費の見直しを図る。						
年度	H17	H18	H19	H20	H21	5カ年計	
計画内容	・優先順位の決定に当たり他の部署の評価の取入れを検討 ・指標の決定(先進自治体の具体的な指標を調査・検討、各指標の算出方法の検討)	・整備要望箇所の総点検 ・指標に基づいた整備要望箇所の採点による整備優先順位の設定 ・各要望者への周知	・優先順位に従った整備の実施 ・工事完成後に整備効果を評価 ・整備効果の評価による指標の再検討 ・評価システムの確立				
取組状況	・検討	・総点検を実施	・整備優先順位を設定 ・優先順位に従った整備 →		・新たな要望箇所の優先順位を設定 →		
財政効果/計画						0	
財政効果/実績						0	
計画達成度	★・・・ 一部未達成						
今後の対応/計画変更の内容	今後、整備効果や投資効果などの評価方法を検討し、評価精度を上げるための基準及び指標の見直しを数年間掛けて行うなど評価システムを確立させ、将来的に優先順位や基準、指標を公表する。						

【都市計画課】

財政効果 単位：千円

No.	58						都市計画課
実施計画名	市営住宅の整理						
計画概要	市営住宅の中には、すでに耐用年数を経過し、老朽化が著しいものが増えてきている。また、時代とともに社会的役割も変化しており、今後は整理・適正化を行う。						
年度	H17	H18	H19	H20	H21	5カ年計	
計画内容	・市営住宅(大賀住宅)の住民に対する戸別訪問及び説明会の実施	・市営住宅(大賀住宅)の住民に対する戸別訪問及び説明会の実施	・市営住宅(大賀住宅)の住民に対する戸別訪問及び説明会の実施	・市営住宅(大賀住宅)の住民に対する戸別訪問及び説明会の実施	・市営住宅(大賀住宅)の住民に対する戸別訪問及び説明会の実施		
取組状況	・計画実施(政策空家 3棟)	・計画実施(政策空家 6棟)	・計画実施(政策空家 6棟)	・計画実施(政策空家 3棟)	・計画実施(政策空家 2棟) ※計画達成		
財政効果/計画	△ 88	△ 88	△ 88	△ 5,188	△ 88	△ 5,540	
財政効果/実績	△ 66	△ 162	△ 2,557	△ 2,452	△ 3,169	△ 8,406	
計画達成度	★★★★ 達成						
今後の対応/計画変更の内容							

【下水道課】

財政効果 単位：千円

No.	59						下水道課
実施計画名	下水道使用料納入通知書の様式見直し						
計画概要	下水道使用料の納入件数は区域拡大に伴い年々増加することから、納入通知書の様式を変更し、事務の効率化・迅速化を図るとともに郵便料金及び人件費の経費削減を図る。						
年度	H17	H18	H19	H20	H21	5ヵ年計	
計画内容	・規則の改正 ・納入通知書の様式変更						
取組状況	・計画実施 ※計画達成						
財政効果/計画	53					53	
財政効果/実績	68					68	
計画達成度	★★★ 達成						
今後の対応/計画変更の内容							

財政効果 単位：千円

No.	60						下水道課
実施計画名	下水道接続率の向上						
計画概要	平成17年4月1日時点の供用開始エリア(134ha)において、下水道接続率を平成21年度末までに48%から62%に向上させる。						
年度	H17	H18	H19	H20	H21	5ヵ年計	
計画内容	・既供用区域への下水道PR及び接続依頼の強化 目標接続率 53%	・既供用区域への下水道PR及び接続依頼の強化 目標接続率 56%	・既供用区域への下水道PR及び接続依頼の強化 目標接続率 58%	・既供用区域への下水道PR及び接続依頼の強化 目標接続率 60%	・既供用区域への下水道PR及び接続依頼の強化 目標接続率 62%		
取組状況	・計画実施 (接続率 52.7%)	→ (接続率 56.7%)	→ (接続率 59.7%)	→ (接続率 66.8%)	→ (接続率 68.2%) ※計画達成		
財政効果/計画	5,334	2,834	1,988	1,565	1,480	13,201	
財政効果/実績	3,875	3,618	2,905	3,364	1,658	15,420	
計画達成度	★★★ 達成						
今後の対応/計画変更の内容							

財政効果 単位：千円

No.	61						下水道課
実施計画名	一部事務組合の運営（三芳水道：下水道使用料検針事務）						
計画概要	市が加入する三芳水道企業団の効率的な運営を促す。						
年度	H17	H18	H19	H20	H21	5ヵ年計	
計画内容	・負担金(下水道使用料検針事務)の精査	・負担金(下水道使用料検針事務)の精査	・負担金(下水道使用料検針事務)の精査	・負担金(下水道使用料検針事務)の精査	・負担金(下水道使用料検針事務)の精査		
取組状況	・計画実施	→	→	・検針事務の民間委託を検討	・使用料徴収事務の民間委託に合わせ負担割合を改定 ※計画達成		
財政効果/計画						0	
財政効果/実績						0	
計画達成度	★★★ 達成						
今後の対応/計画変更の内容							

【環境課／環境センター】

財政効果 単位：千円

No.	62						環境課
実施計画名	新たな資源回収システムの構築						
計画概要	可燃ごみ中、再資源化できるものを分別収集することによりリサイクルを促進するとともに、ごみの減量化及び廃棄物処理施設の延命化を図る。また、ごみの減量化に伴い収集回数を見直す。						
年度	H17	H18	H19	H20	H21	5カ年計	
計画内容	・新たに分別収集可能な資源の検討(収集方法、処理方法、収集回数等)	・新たな分別収集可能な資源の検討(収集方法、処理方法、収集回数等) ・新たな分別収集について市民へ周知・PR	・新たな分別収集の実施 ・新たな分別収集について市民へ周知・PR	・可燃ごみ収集回数の変更 ・新たな分別収集及び可燃ごみ収集回数の変更について市民へ周知・PR			
取組状況	・検討 ・非常勤職員を減員	→	→ ・新たな分別収集の周知/PR	→ ・プラスチック製包装容器/発泡スチロールの分別収集を実施	・可燃ごみ収集に関する市民アンケートを実施(収集回数の変更など)		
財政効果/計画	4,543		△ 17,774			△ 13,231	
財政効果/実績	4,348			△ 12,773		△ 8,425	
計画達成度	★・・・ 一部未達成						
今後の対応/計画変更の内容	可燃ごみ収集回数の変更について、市民アンケートの集計・分析、部長会議等における方向性の決定、環境審議会への諮問・答申等を経て意思決定し、市民説明会の開催、市広報等による周知を経て、平成23年4月からの実施を目指す。						

財政効果 単位：千円

No.	63						環境課
実施計画名	粗大ごみの収集方法の見直し						
計画概要	粗大ごみを戸別に収集することとして有料化することにより、ごみの減量化と廃棄物処理施設の延命化を図る。						
年度	H17	H18	H19	H20	H21	5カ年計	
計画内容	・粗大ごみの収集方法の検討	・粗大ごみの収集方法の検討 ・環境審議会への諮問	・環境審議会への諮問 ・市内小売業者に粗大ごみ処理券の販売依頼	・粗大ごみ戸別収集の実施(粗大ごみの有料化)			
取組状況	・検討	→	→	→	→		
財政効果/計画				△ 3,930		△ 3,930	
財政効果/実績						0	
計画達成度	・・・ 未達成						
今後の対応/計画変更の内容	平成20年度までは可燃ごみ処理手数料の見直しを、平成21年度は可燃ごみ収集回数を見直しを優先して進め、ごみの減量化と廃棄物処理施設の延命化を図ってきた。 平成22年度は引き続き可燃ごみ収集回数を見直しを優先して進め、平成23年度に粗大ごみの収集方法と併せ、有料化について方向性を決定する。						

No.	64						環境センター
実施計画名	清掃センター業務の委託						
計画概要	現在、直営で実施している清掃センター業務について、職員の減員に伴い焼却業務の一部を民間委託し、併せて処理体制等を変更し施設の延命化を図る。						
年度	H17	H18	H19	H20	H21	5ヵ年計	
計画内容	・委託に向けての職員体制の検討・協議	・焼却業務の一部委託	・焼却業務の一部委託				
取組状況	・検討	→	→	・環境センター全体で職員配置を見直し、委託業務を再検討	・ごみ収集業務の一部委託を実施 ※計画達成		
財政効果/計画		△ 24,620				△ 24,620	
財政効果/実績						0	
計画達成度	★★・ 達成（計画変更あり）						
今後の対応/計画変更の内容	当初、ごみの夜間焼却業務を民間委託する計画であったが、施設の老朽化が著しく、熟練した取扱が必要であり、かなりの範囲で職員自らが補修している状況である。これに対し、委託料は焼却業務だけでも高額であり、費用対効果が見込めないため、委託しないこととした。 今後は、ごみ収集業務を含めた環境センター全体で人員配置を見直し、順次ごみ収集業務の民間委託を進めていく。						

No.	65						環境課
実施計画名	公社の運営						
計画概要	環境保全公社の運営について、経費の節減や運営体制の見直しなど、健全な運営に向けて指導する。						
年度	H17	H18	H19	H20	H21	5ヵ年計	
計画内容	・運営の指導	・運営の指導	・運営の指導	・運営の指導	・運営の指導		
取組状況	・計画実施	→	→	→	→ ※計画達成		
財政効果/計画						0	
財政効果/実績						0	
計画達成度	★★★ 達成						
今後の対応/計画変更の内容							

No.	66						環境課
実施計画名	一部事務組合の運営（広域：火葬場費、粗大ごみ処理費 三芳水道：補助金）						
計画概要	市が加入する安房郡市広域市町村圏事務組合及び三芳水道企業団の効率的な運営を促す。						
年度	H17	H18	H19	H20	H21	5ヵ年計	
計画内容	・負担金(広域：火葬場費、粗大ごみ処理費)及び補助金(三芳水道)の精査						
取組状況		・計画実施 ・決算額に基づく要望額の5%削減	→ →	→ →	→ ・予算の適正化として補助金限度額の20%を削減 ※計画達成		
財政効果/計画						0	
財政効果/実績		12,987	14,119	15,129	64,038	106,273	
計画達成度	★★★★ 達成						
今後の対応/計画変更の内容							

【会計局】

No.	67						会計局
実施計画名	会計課の窓口業務取扱内容の拡大						
計画概要	会計課の窓口業務の取扱内容を拡大し、来庁者の公金納入を会計課で収納出来るようにする。						
年度	H17	H18	H19	H20	H21	5ヵ年計	
計画内容	・規則の改正 ・各収納担当課へ周知						
取組状況	・規則改正 ・1月から業務実施 ※計画達成						
財政効果/計画						0	
財政効果/実績						0	
計画達成度	★★★★ 達成						
今後の対応/計画変更の内容							

No.	68						会計局
実施計画名	窓口業務の合理化						
計画概要	各種業務を合理化し、簡易な業務を非常勤職員により対応することにより職員を削減する。						
年度	H17	H18	H19	H20	H21	5ヵ年計	
計画内容	・非常勤の勤務時間帯の検討 ・業務内容の検討						
取組状況	・計画実施						
取組状況		→	・非常勤職員対応の実施	→	※計画達成		
財政効果/計画		△ 1,704				△ 1,704	
財政効果/実績			△ 1,801	△ 2,011		△ 3,812	
計画達成度	★★★★ 達成						
今後の対応/計画変更の内容							

【教育総務課】

財政効果 単位：千円

No.	69						教育総務課
実施計画名	教育委員会会議録の公表						
計画概要	教育行政の透明性を図るため、教育委員会会議録を館山市ホームページへ掲載する。						
年度	H17	H18	H19	H20	H21	5ヵ年計	
計画内容	・会議録の市ホームページへの記載方法の検討	・会議録の市ホームページへの掲載					
取組状況	・計画実施	・計画実施 ※計画達成					
財政効果/計画							0
財政効果/実績							0
計画達成度	★★★ 達成						
今後の対応/計画変更の内容							

財政効果 単位：千円

No.	70						教育総務課
実施計画名	教育委員会交際費の公開						
計画概要	教育行政に対する市民の理解と信頼を深めるため、教育委員会交際費の支出内容について、新たに交際費公開基準を定め、館山市ホームページへの掲載を行なう。						
年度	H17	H18	H19	H20	H21	5ヵ年計	
計画内容	・交際費公開基準等の検討・作成 ・公開のための体制整備	・教育委員会交際費の公開					
取組状況	・計画実施	・計画実施 ※計画達成					
財政効果/計画							0
財政効果/実績							0
計画達成度	★★★ 達成						
今後の対応/計画変更の内容							

財政効果 単位：千円

No.	71						教育総務課
実施計画名	一部事務組合の運営（給食：分担金）						
計画概要	市が加入する館山市、富浦町及び三芳村学校給食組合の効率的な運営を促す。						
年度	H17	H18	H19	H20	H21	5ヵ年計	
計画内容	・分担金の精査	・分担金の精査	・分担金の精査	・分担金の精査	・分担金の精査		
取組状況	・計画実施	→	→	→	→ ※計画達成		
財政効果/計画							0
財政効果/実績							0
計画達成度	★★★ 達成						
今後の対応/計画変更の内容							

No.	72						教育総務課
実施計画名	ネットデイによる校内LANの構築						
計画概要	各教室からインターネットを利用した学習等を日常的に行い、児童生徒の興味関心を尊重してより確かな学力を育成するために、学校・PTA・地域住民・児童生徒が一体となりボランティアによる校内ネットワークを構築する。						
年度	H17	H18	H19	H20	H21	5カ年計	
計画内容	・校内LAN未整備校への啓発 ・対象校の選定と実施(毎年1校)	・校内LAN未整備校への啓発 ・対象校の選定と実施(毎年1校)	・校内LAN未整備校への啓発 ・対象校の選定と実施(毎年1校)	・校内LAN未整備校への啓発 ・対象校の選定と実施(毎年1校)	・校内LAN未整備校への啓発 ・対象校の選定と実施(毎年1校)		
取組状況	・ネットデイにより4校を整備	・ネットデイにより3校を整備	・ネットデイにより1校を整備	・ネットデイにより1校を整備	・国の補助金を活用して3校を整備(全小中学校の整備完了) ※計画達成		
財政効果/計画	346					346	
財政効果/実績	2,420	1,929	477	562		5,388	
計画達成度	★★★ 達成						
今後の対応/計画変更の内容							

No.	73						教育総務課
実施計画名	幼稚園保育料の見直し						
計画概要	平成8年度から据え置きとなっている幼稚園保育料について、見直しを行う。						
年度	H17	H18	H19	H20	H21	5カ年計	
計画内容	・国や近隣市町村等の保育料の調査 ・条例改正	・保育料の見直し					
取組状況	・計画実施	・計画実施 ※計画達成					
財政効果/計画		1,137				1,137	
財政効果/実績		1,090				1,090	
計画達成度	★★★ 達成						
今後の対応/計画変更の内容							

No.	74						教育総務課
実施計画名	幼稚園・保育園の見直し（民营化、統合、幼保一元化等）						
計画概要	子育て支援や次世代育成の検討の中で、幼稚園・保育園の適正な規模や運営形態、館山市における保育のあり方について検討する。						
年度	H17	H18	H19	H20	H21	5ヵ年計	
計画内容	・館山市における幼児教育のあり方の検討(幼稚園の適正な規模や運営形態、統合を含めた将来的な幼稚園の運営方針、効果的な幼保一元化方策等)	・館山市における幼児教育のあり方の検討(幼稚園の適正な規模や運営形態、統合を含めた将来的な幼稚園の運営方針、効果的な幼保一元化方策等)	・方針に沿った幼稚園の運営(幼稚園の統合、幼保一元化等)				
取組状況	・幼保一元化の総合施設整備を検討	・幼児教育のあり方について一部地域住民と意見交換を実施	・房南保育園と神戸幼稚園との幼保一元化施設(認定こども園)の整備 ・幼稚園の統合/民营化を検討	→ →	・房南こども園(認定こども園)を開園 →		
財政効果/計画						0	
財政効果/実績						0	
計画達成度	★・・・ 一部未達成						
今後の対応/計画変更の内容	平成21年4月に開園した房南こども園の利用状況や効果等の分析を行い、今後の幼保一元化の推進をこども課と連携しながら検討していく。 また、幼稚園については、小学校再編の動向や検討を進める中で、併せて検討していく。						

【スポーツ課】

No.	75						スポーツ課
実施計画名	体育施設の管理・運営の見直し						
計画概要	施設の管理運営について、施設利用者の利便性を考慮した見直しを検討する。						
年度	H17	H18	H19	H20	H21	5ヵ年計	
計画内容	・施設の管理運営の見直し検討(申請期日、休所日等)	・施設の管理運営の変更に必要な条例等の改正(申請期日の変更、休所日の変更、検討結果による等)	・見直しによる施設の管理運営を開始				
取組状況	・計画実施	・夏期の休所日を廃止 ※計画達成					
財政効果/計画						0	
財政効果/実績						0	
計画達成度	★★・ 達成（計画変更あり）						
今後の対応/計画変更の内容	申請期日の見直し（2ヶ月以上前から申請を可能とする）については、平成18年度に検討した結果、仮予約とキャンセルの増加が見込まれ、他の利用者に迷惑が掛かると判断、現状のままとした。						

【生涯学習課】

財政効果 単位：千円

No.	76						生涯学習課
実施計画名	フラメンコ事業の見直し						
計画概要	大学生と館山市民との協働による市民参画型の事業展開を図り、「観るフェスティバル」から「参加するフェスティバル」へと事業の性格を転換するとともに、全国学生フラメンコ連盟に対しては、「発表及び合宿の場の提供」という方針を明確にし、事業の見直しを図る。						
年度	H17	H18	H19	H20	H21	5カ年計	
計画内容	・事業内容の見直し ・全国学生フラメンコ連盟及び市民団体等関係団体との協議・調整	・事業内容の見直し ・全国学生フラメンコ連盟及び市民団体等関係団体との協議・調整	・事業内容の見直し ・全国学生フラメンコ連盟及び市民団体等関係団体との協議・調整	・事業内容の見直し ・全国学生フラメンコ連盟及び市民団体等関係団体との協議・調整			
取組状況	・計画実施	・記念品作成単価の見直し	→ ・出前フラメンコ講座を実施	・出演者への弁当配付を廃止 ※計画達成			
財政効果/計画		200	200	200		600	
財政効果/実績		155	343	138		636	
計画達成度	★★★★ 達成						
今後の対応/計画変更の内容							

財政効果 単位：千円

No.	77						生涯学習課
実施計画名	青少年育成館山市民会議事業の見直し						
計画概要	青少年の健全な育成を図ることを目的に市内の各種団体(23団体)で構成されている青少年育成館山市民会議について、他の組織との調整により主催事業の縮小・廃止を検討し、連絡調整会議としての組織機能の活用を図る。						
年度	H17	H18	H19	H20	H21	5カ年計	
計画内容	・事業内容の見直し ・当該団体との協議・調整 ・事業費の廃止	・当該団体との協議・調整(地区部会事業費の見直し)	・地区部会事業費の廃止				
取組状況	・主催事業を廃止 ・地区部会事業費の見直し	・地区活動費補助を廃止 ※計画達成					
財政効果/計画	150		200			350	
財政効果/実績	235	200				435	
計画達成度	★★★★ 達成						
今後の対応/計画変更の内容							

No.	78						生涯学習課
実施計画名	NPO・市民・大学等との協働						
計画概要	社会教育に係る事業・施策にNPOや市民・大学等との協働を取り込み、市民や大学の知識やノウハウを事業に活用することにより、地域教育力の向上を図る。また、地域の大人が子どもたちに様々な体験活動等を指導する過程を通じて世代間の交流を促進する。						
年度	H17	H18	H19	H20	H21	5カ年計	
計画内容	・地域子ども教室推進事業の実施 ・文化体験プログラム支援事業の実施	→	→				
取組状況	・計画実施	→	→ ※計画達成				
財政効果/計画			△ 762			△ 762	
財政効果/実績	803					803	
計画達成度	★★★ 達成						
今後の対応/計画変更の内容							

No.	79						生涯学習課
実施計画名	地区社会教育指導員の廃止						
計画概要	各地区の社会教育の推進については社会教育指導員と各地区公民館との連携により対応可能なため、地区社会教育指導員を今期委嘱期間(H17.4.1~H19.3.31)をもって廃止する。						
年度	H17	H18	H19	H20	H21	5カ年計	
計画内容		・館山市社会教育指導員に関する規則の改正	・地区社会教育指導員の廃止				
取組状況		・計画実施	・計画実施(生涯学習ボランティアとして位置づけ) ※計画達成				
財政効果/計画			60			60	
財政効果/実績			51			51	
計画達成度	★★★ 達成						
今後の対応/計画変更の内容							

【図書館】

財政効果 単位：千円

No.	80						図書館
実施計画名	カウンター業務及び移動図書館業務の見直し						
計画概要	カウンター業務及び移動図書館業務を従来の常勤職員と非常勤職員によるローテーションの方法から、基本的には非常勤職員のみでのローテーションに切り換える。						
年度	H17	H18	H19	H20	H21	5ヵ年計	
計画内容	・業務内容の検討	・本館カウンター業務及び移動図書館業務の非常勤職員対応					
取組状況	・検討	→	→	・非常勤職員対応の実施 ※計画達成			
財政効果/計画		△ 1,655				△ 1,655	
財政効果/実績				△ 1,618		△ 1,618	
計画達成度	★★★★ 達成						
今後の対応/計画変更の内容							

【農業委員会事務局】

財政効果 単位：千円

No.	81						農業委員会事務局
実施計画名	農業委員会会長交際費の公開						
計画概要	農業委員会会長交際費の支出内容について、館山市ホームページへ掲載し公開する。						
年度	H17	H18	H19	H20	H21	5ヵ年計	
計画内容	・交際費の公開						
取組状況	・情報公開に関する事務要領を作成 ・交際費支出基準を作成	・交際費支出状況を市ホームページで公開 ※計画達成					
財政効果/計画						0	
財政効果/実績						0	
計画達成度	★★★★ 達成						
今後の対応/計画変更の内容							