

# 『第 3 期館山市基本計画』に係る政策評価について (評価概要)

## 1. 政策評価の目的

『第 4 次館山市総合計画』の策定にあたり、現行計画の課題や優先度を明確化することで、限られた行政資源（ヒト・モノ・カネ）を適切に配分し、より実効性の高い次期総合計画を策定することを目的とする。

## 2. 政策評価の視点

【評価全体の視点】⇒ 市民への説明責任

- ・評価結果は公表する。

【政策・施策に対する視点】⇒ 事務事業の見直し

- ・目的や目標に対する各事業の必要性・有効性・効率性などを勘案し、次期総合計画策定への展開を十分に検討する。

【事務事業単位での視点】⇒ 職員の意識改革

- ・評価に際しては、事業の P D C A サイクル（計画→実行→評価→改善）を意識するとともに、担当課職員全体で情報共有し、職員の意識改革と事業実施の改善を図っていく。

## 3. 政策評価の方法とスケジュール

### (1) 評価対象事業

- ・『第 3 期館山市基本計画』に記載されている全計画事業を評価の対象とする。
- ・重複事業についても、市政課題・計画分類により、目的・目標が異なるため、それぞれを評価対象とする。

### (2) 評価の流れ

① 1 次評価（課長評価） ※実施時期：平成 2 6 年 1 2 月

② 2 次評価（部長評価） ※実施時期：平成 2 7 年 3 月

⇒ 1 次評価の結果に対し、部全体としての再評価・調整を実施。

③ 3 次評価（政策評価委員会評価） ※実施時期：平成 2 7 年 3 月 2 6 日（木）

⇒ 1・2 次評価の結果を受け、政策評価委員会（市長を委員長とした庁内機関）により、総合的な評価を実施。

④ 4次評価（政策評価委員会評価） ※実施時期：平成27年8月4日（火）

⇒平成26年度終了時点での最終評価を行う。1次～3次評価結果について、見直しを行い、市としての優先度を決定する。

#### 4. 政策評価の内容

- ◆ 進捗状況の再確認
- ◆ 実施内容及び実績・成果
- ◆ 達成度の評価
- ◆ 次期総合計画への展開
  - ・ 事業の方向性
  - ・ 現状の課題分析
  - ・ 目標の設定
  - ・ 次期計画における取組予定
  - ・ 優先度の選択

#### 5. 1～3次評価の概要

◎ 目的や目標に対する各事業の必要性・有効性・効率性などを勘案し、『第4次館山市総合計画』（前期基本計画）にどのように展開していくべきかを検討する。

##### 〔達成度〕

- 1 目標を上回る
- 2 おおむね目標どおり
- 3 目標をやや下回る
- 4 目標をかなり下回る

##### 〔方向性〕

- ア 継続（拡充）
- イ 継続（現状維持）
- ウ 継続（縮小）
- エ 完了
- オ 休止
- カ 廃止
- キ 他事業に統合

##### 〔優先度〕

- S 最優先
- A 高い
- B それほど高くない
- C 低い

## 5. 4次評価の概要

- ◎ 平成26年度末時点での最終評価を行い、市としての優先度を決定する。
- ◎ 4次評価まで行った評価結果は、『第4次館山市総合計画』（前期基本計画）の事業に反映する。

- 1 最重点
- 2 拡充
- 3 現状維持
- 4 縮小
- 5 統合
- 6 廃止・休止
- 7 完了

## 6. 政策評価の総括（達成度の時点修正）

⇒ 政策評価委員会評価 ※実施時期：平成28年7月8日（金）

- ◎ 計画期間満了となる平成27年度末における時点修正（実施内容、実績・成果）を行い、当該内容を踏まえて最終達成度を決定し、政策評価の総括をする。

### 〔達成度〕

- 1 目標を上回る
- 2 おおむね目標どおり
- 3 目標をやや下回る
- 4 目標をかなり下回る

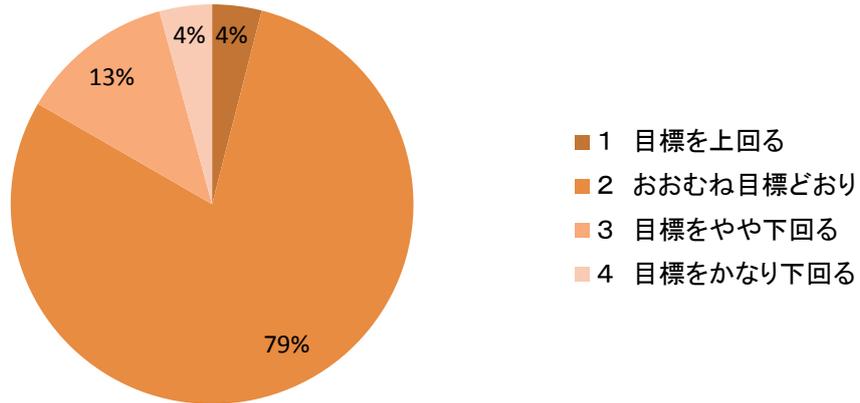
| 3次評価達成度     |     |     | 館山新世紀発展プラン | ふるさと館山の保全と育成 | 分権型社会のシステムづくり |
|-------------|-----|-----|------------|--------------|---------------|
| 1 目標を上回る    | 16  | 4%  | 2          | 13           | 1             |
| 2 おおむね目標どおり | 320 | 79% | 98         | 187          | 35            |
| 3 目標をやや下回る  | 50  | 13% | 27         | 20           | 3             |
| 4 目標をかなり下回る | 17  | 4%  | 14         | 2            | 1             |
| 合計          | 403 |     | 141        | 222          | 40            |

| 3次評価優先度    |     |     | 館山新世紀発展プラン | ふるさと館山の保全と育成 | 分権型社会のシステムづくり |
|------------|-----|-----|------------|--------------|---------------|
| S 最優先      | 30  | 8%  | 14         | 14           | 2             |
| A 高い       | 237 | 65% | 90         | 130          | 17            |
| B それほど高くない | 95  | 26% | 19         | 62           | 14            |
| C 低い       | 4   | 1%  | 1          | 3            | 0             |
| 合計         | 366 |     | 124        | 209          | 33            |

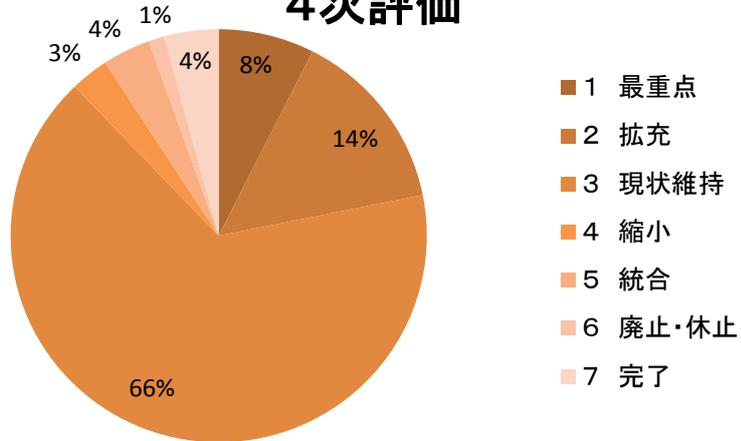
| 4次評価    |     |     | 館山新世紀発展プラン | ふるさと館山の保全と育成 | 分権型社会のシステムづくり |
|---------|-----|-----|------------|--------------|---------------|
| 1 最重点   | 30  | 8%  | 14         | 14           | 2             |
| 2 拡充    | 58  | 14% | 19         | 32           | 7             |
| 3 現状維持  | 266 | 66% | 84         | 160          | 22            |
| 4 縮小    | 12  | 3%  | 7          | 3            | 2             |
| 5 統合    | 15  | 4%  | 3          | 6            | 6             |
| 6 廃止・休止 | 5   | 1%  | 3          | 2            | 0             |
| 7 完了    | 17  | 4%  | 11         | 5            | 1             |
| 合計      | 403 |     | 141        | 222          | 40            |

| 最終達成度       |     |     | 館山新世紀発展プラン | ふるさと館山の保全と育成 | 分権型社会のシステムづくり |
|-------------|-----|-----|------------|--------------|---------------|
| 1 目標を上回る    | 16  | 4%  | 2          | 13           | 1             |
| 2 おおむね目標どおり | 323 | 80% | 97         | 191          | 35            |
| 3 目標をやや下回る  | 46  | 11% | 28         | 16           | 2             |
| 4 目標をかなり下回る | 18  | 5%  | 14         | 2            | 2             |
| 合計          | 403 |     | 141        | 222          | 40            |

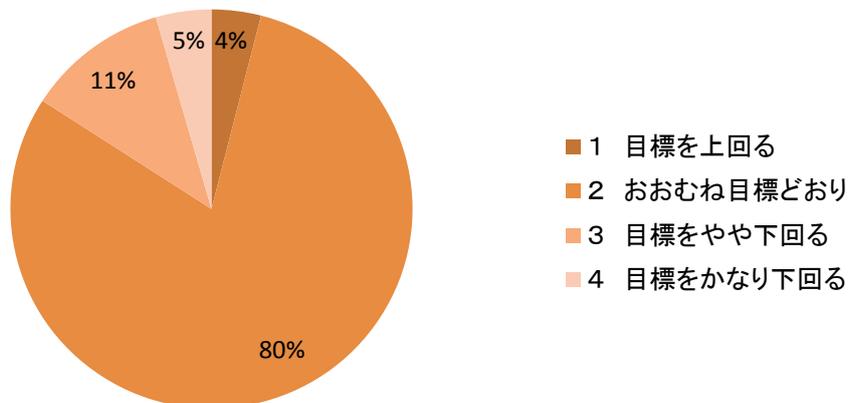
### 3次評価達成度



### 4次評価



### 最終達成度



## 最終達成度の結果

|                                     | 1 目標を上回る | 2 おおむね目標どおり | 3 目標をやや下回る | 4 目標をかなり下回る | 合計     |
|-------------------------------------|----------|-------------|------------|-------------|--------|
| 【館山新世紀発展プラン】                        | 2        | 97          | 28         | 14          | 141    |
|                                     | 1.4%     | 68.8%       | 19.9%      | 9.9%        | 100.0% |
| 首都圏を最南で支える交通拠点の確立                   | 0        | 6           | 3          | 4           | 13     |
| 情報都市館山への挑戦                          | 0        | 17          | 2          | 0           | 19     |
| 交流・交易のまちづくりと館山湾の活用                  | 0        | 12          | 10         | 0           | 22     |
| 賑わいと憩いと癒しの観光地づくり                    | 0        | 14          | 1          | 0           | 15     |
| 商業都市館山の再構築                          | 1        | 8           | 3          | 2           | 14     |
| 地域を育む産業の活性化                         | 0        | 32          | 9          | 8           | 49     |
| 子どもを育てたくなるまち』、『帰りたくなるまち、住みたくなるまちづくり | 1        | 8           | 0          | 0           | 9      |
| 【ふるさと館山の保全と育成】                      | 13       | 191         | 16         | 2           | 222    |
|                                     | 5.9%     | 86.0%       | 7.2%       | 0.9%        | 100.0% |
| ふるさとの環境づくり                          | 0        | 30          | 3          | 0           | 33     |
| 文武両道の人づくり                           | 3        | 60          | 5          | 1           | 69     |
| 『輝き・高齢社会』の実現                        | 1        | 19          | 1          | 0           | 21     |
| 元気で明るい『ふれあい社会』の継承                   | 4        | 53          | 1          | 0           | 58     |
| 安全・安心・快適なまちづくり                      | 5        | 29          | 6          | 1           | 41     |
| 【分権型社会のシステムづくり】                     | 1        | 35          | 2          | 2           | 40     |
|                                     | 2.5%     | 87.5%       | 5.0%       | 5.0%        | 100.0% |
| 行政システムの改革                           | 1        | 21          | 2          | 0           | 24     |
| 市民のまちづくりへの参画                        | 0        | 3           | 0          | 1           | 4      |
| 行政サービスの高度化                          | 0        | 7           | 0          | 0           | 7      |
| 市町村合併に向けた基礎づくり                      | 0        | 4           | 0          | 1           | 5      |
| 合 計                                 | 16       | 323         | 46         | 18          | 403    |

### 【4 目標をかなり下回る】事業について ※主な事業

| 計画事業名               | 実施内容及び実績・効果   | 前期基本計画事業名    |
|---------------------|---|--------------|
| 地域高規格道路館山・鴨川道路の事業促進 | ・出前民主党を通じた要望を実施したが、具体的な進捗は見られなかった。  | 地域高規格道路の整備促進 |
| 東京湾口道路の事業促進         | ・房総地域東京湾口道路建設促進協議会などを通じた国・県への要望活動を実施したが、具体的な進捗は見られなかった。   | 地域高規格道路の整備促進 |
| 鉄道の維持と利便性の向上        | ・関係機関や沿線自治体と協力し、継続的な要望活動を行ったが、高速バス利用者の増加等により鉄道利用者の減少が著しい。<br>・平成27年3月14日のダイヤ改正において、内房線特急「さざなみ」については、運転本数の減、さらには運転区間の見直しにより、平日における館山～君津間での運転が取り止めになることとなり、館山～東京間に総武快速線直通の『特別快速』が新設されるものの、沿線住民や観光客・ビジネス客にとって、内房線の利便性が大きく低下することになった。 | 鉄道の維持と利便性の向上 |
| 酪農振興事業利子補給事業        | ・平成23年度から平成27年度までの5年間に、利子補給の申請がなかった。  | 畜産振興支援事業     |